

Tabelle 4.19: Bilanz der Führungsarbeit

	Erfolge +	(teilweise) Misserfolge -	Anpassungs- maßnahmen
bisherige Erfahrungen als Führungskraft: z. B: - bei Entscheidungen - im Führen von einzelnen Mitarbeitern und des Teams, - in der Zusammenarbeit mit anderen Führungskräften, - im Umgang mit den eigenen Ressourcen - mit der eigenen fachlichen Kompetenz - -			
Ergebnisstand der Abteilung in der Zielerreichung			
Erfahrungen mit Ihren Mitarbeitern			
Erfahrungen mit dem Vorgesetzten und dem Umfeld			

aus: Helmut Hofbauer und Alois Kauer: Einstieg in die Führungsrolle. Praxisbuch für die ersten 100 Tage, München (Hanser) 2008.

© Hofbauer/Kauer 2008